

Här syns Martin Ivarsson läsa av materialkorgarna i nya automatbufferten.



Nya Fabriken - en historia om stärkt konkurrenskraft och säkrare arbetsmiljö

SÅ HÄR BÖRjade DET... ProfilGruppen i småländska Åseda som tillverkar och förädlar aluminiumprofiler för fordonsindustri, elektronisk industri, möbel-/designindustri samt för byggsektorn, behövde öka kapaciteten och rusta företaget för framtiden. Med en genomgripande effektivisering av verksamheten planerade man att höja produktionen betydligt. Detta mål skulle uppnås genom investeringar i flödesoptimerande åtgärder av olika slag – i form av ny teknik samt om- och tillbyggnad av fabriken.

Inför planeringen av dessa investeringar koplades alfakonsulterna Fredrik Olsson och Magnus Nordfeldt in hösten 2006 för en förstudie. Under studien beslöts att uppföra en ny lagerbyggnad samt att installera en automatbuffert i densamma.

ÖNSKEMÅL: en spindel i nätet istället för ett kaos av korgar

På ProfilGruppen hade man länge önskat en förändring i lagerhanteringen av aluminiumprofilerna. Systemet med att stapla korgar på varandra och köra omkring med truck för att förflytta profiler bland dessa "korgtorn" var nämligen inte särskilt effektivt och framförallt skapade det en riskabel arbetsmiljö.

Lösningen på problemen stavades automatbuffert dvs en slags "spindel i nätet" som samlade och

knöt ihop all hantering av produkterna på ett och samma ställe från tillverkning, förädling och leverans ut till kunderna.

AUTOMATBUFFERT: investering i effektivitet
Inför beslutet att investera i en automatbuffert anlätades Tomas Altenstedt från Alfakonsult som gick in och blev projektledare. Tomas hjälpte till att skriva den tekniska specifikationen och tog sedan fram ett förfrågningsunderlag för kunden. I samråd med ProfilGruppen valde han sedan ut potentiella leverantörer av ett automatbuffertsystem. Därefter togs själva köpbeslutet av kunden och en projektledare från företaget tog över. Tomas Altenstedt kopplades dock in igen sommaren 2008 och tog då över projektledarrollen för Nya Fabriken. Så här säger Torgny Magnusson, teknisk chef på ProfilGruppen om Alfakonsult:



– Fredrik och Magnus som gjorde förstudien är ju professionella killar och Tomas är också oerhört skicklig. Han fick dessutom gå in som ersättare för en av våra projektledare som slutade. Och det kändes ju tryggt att någon som verkligen kunde processen axlade den rollen.

NYA FABRIKEN: ett paraply över många projekt

1. Det första av projekten inom ramen för Nya Fabriken gällde uppförandet av en ny lagerbyggnad. Här rullade allt på med projektledare från ProfilGruppen och lokalen är nu klar att tas i bruk.

2. När det blev dags för automatbufferten som var nästa projekt fanns Tomas som tidigare nämnts vid rodret tillsammans med Torgny Magnusson från ProfilGruppen. Systemet är nu i full gång och fungerar utmärkt frånsett vissa barnsjukdomar som vi återkommer till.

3. En ny packanläggning ingår också som en viktig kugge i det effektiviserade flödet. Här har processen kommit fram till val av den rätta anläggningen för köp.

Övriga projekt ligger på planeringsstadiet.

RESULTAT: Supereffektiv lagerhantering och säkrare arbetsmiljö

En del av lösningen på ProfilGruppens behov av att öka sin kapacitet blev alltså införskaffandet av ett system som minimerar truckkörandet med den svårhanterliga och riskfyllda ”långgodstrafiken”. I automatbufferten kan inte mindre än 800 korgar lagras på ett och samma ställe.

– Det har gått extremt smidigt och lätt frånsett vissa barnsjukdomar. De 25 000 materialkorgarna som är ute på drift i hela världen kan ibland komma tillbaka i ett förändrat skick. Detta klarar inte automatbufferten riktigt av eftersom den kräver en striktare geometri berättar Tomas Altenstedt.

– Vi behöver alltså en mer ”förlåtande” process och det är något vi arbetar med att ta fram i dagsläget. Den långsiktiga lösningen är dock införandet av en internkorg som inte lämnar fabriken, vilket ingår i projektet framgent tillägger han.

STRATEGI FÖR FRAMTIDEN: Full beredskap med högeffektivt lagerhanteringsystem klart att köpas in och tas i bruk

ProfilGruppen måste precis som övriga industrin ta ett steg tillbaka för att överblicka situationen under rådande konjunktur våren 2009. Man har t ex tvingats till nödvändiga neddragningar i drift och personalstyrka.

Men för att vara maximalt rustad har man valt att skaffa allt underlag och göra alla nödvändiga förberedelser för att snabbt kunna förverkliga sina investeringsplaner när vändningen förhoppningsvis kommer om några år. Så här säger Torgny Magnusson avslutningsvis om Alfakonsult:

– Alfakonsult har hjälpt oss att komma igenom stora flödesförändringar. De har förmågan att visualisera de framtida förbättringar som ett sådant här stort projekt innebär, avslutar Torgny Magnusson.

ProfilGruppen marknadsför, utvecklar och tillverkar kundanpassade profiler och komponenter i aluminium.

Huvudkontoret finns i småländska Åseda där verksamheten startade 1980.

Idag har koncernen knappt 400 medarbetare och verkar främst på den Västeuropeiska marknaden.