



Konsten att hitta rätt balans mellan lager- och servicenivå!

SÅ HÄR BÖRjade DET... Det här caset handlar om det smarta och efterfrågade lagerstyrningssystemet Alfasim – en produkt som utvecklats och förfinats av Alfakonsults Anders Andersson. Hans arbete med simuleringsprojekt började egentligen redan under 1980-talet på SAABs bilfabrik i Trollhättan. Då föddes tankarna på att använda simulering för dimensionering av lager och förråd. I det fallet var ett antal kanbankort för att styra flödet till monteringslinen av intresse.

Inte långt därifrån i Trollhättan och många år senare visade Parker Hannifin samma intresse för den nu mer utvecklade varianten, som kallas Alfasim.

Parker Hannifin är en världsledande tillverkare av rörelse- och styrsystem för en mängd industriella marknader. I Trollhättan finns en enhet inom Parker Hannifins hydrauliksektion där man är mycket engagerad i att följa upp lagernivåer för att kunna planera sin framtida produktion på bästa sätt. Alfakonsult har varit involverad sedan 2003 med konsulten Anders Andersson för att hjälpa Parker med att styra sina lager på ett så effektivt sätt som möjligt.

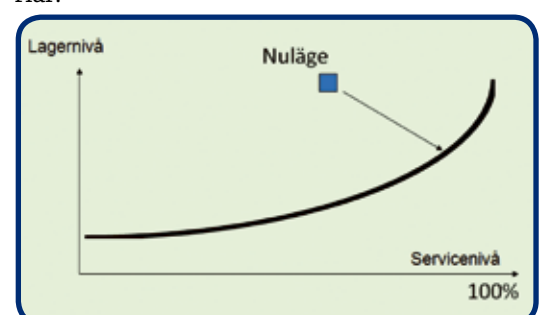
ÖNSKEMÅL: Följa upp lagernivå och omsättning

Parker Hannifin är ett företag som kontinuerligt arbetar med Leankonceptet där ordning och reda är honnörsord. Bland annat håller man noggrann koll på sina lager genom att följa upp lagernivåer och omsättning. Enkelt uttryckt gäller det att ha så lite som möjligt liggande på lager men ändå fullt tillräckligt för att vid varje tillfälle kunna

förse kunden med önskad produkt utan dröjsmål. Dessa nivåer mäts i enheten DSI, Days of Supply Inventory.

ALFASIM: Ett verktyg för att följa upp och styra materialflödet

För att kunna styra materialflödet måste man som tidigare nämnts följa upp lagernivåer och leveransprecision. Man får ställa sig frågorna: Hur länge räcker lagret – hur ofta saknar vi material?



Instrumentet för att hitta balansen mellan lagernivå och servicenivå heter Alfasim och är ett simuleringsprogram framtaget av Alfakonsult och utvecklat av Anders Andersson. Framgångsrika projekt med Alfasim har genomförts i Trollhättan, Borås, Falköping samt i staden Chemnitz i Tyskland.

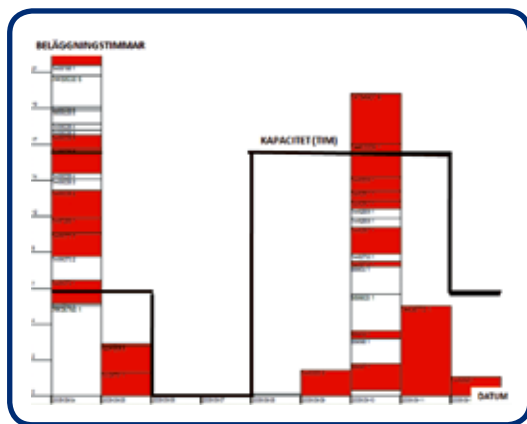
Alfasimprojekten har under åren spridit sig från...

Parker Hannifin i Trollhättan där man började med lagerdimensionering runt 2003 till... Borås och Falköping där man gjorde liknande projekt under 2004...

Och ner till Chemnitz i Tyskland under 2006 för att sedan återvända till Trollhättan igen 2007 med ett projekt där Alfasim utökats med en kapacitetsplaneringsmodul.

Lagerstyrningsdelen i Alfasim visar vilken lagernivå, som är möjlig med nuvarande produktionsförutsättningar.

För att kunna sänka lagren lägre än dessa nivåer måste produktionsförutsättningarna förändras. Bland mycket annat som måste stämma så behöver produktionskapaciteten vara den rätta för en säker tillförsel till lagren.



Sagt av kunden

– I vår tillverkning ska nästan vem som helst kunna beräkna lagerutrymmet. Vi har 58 utbildade planerare som skall kunna beräkna och rimlighetsbedöma på ett snabbt och enkelt sätt berättar Björn Carlsson, materialstyrningschef på Parker Hannifin i Trollhättan.

– Vi önskade ett visuellt kapacitetsplaneringsprogram och Alfakonsult kom hit och presenterade sig. Anders visade då Alfasim och vi började utveckla systemet tillsammans. Jag har bollat med Anders och fått väldigt bra förslag. Han är kreativ och bra på att ta till sig idéer förklarar Björn Carlsson.

– Just nu utvecklar vi systemet ytterligare. I senaste projektet har vi tillfört verksamhetsplanering för att kunna se vilka åtgärder som behöver vidtas säger han.

– Det är också bra att de tre produktlinjecheferna kan se det här. De behöver veta vilken kapa-

citet och volym man skall planera efter utvecklar Björn resonemanget.

Fördubblad försäljning på tre år

– Utmaningen ligger i att planeringen och kapacitetsplaneringen skall vara enkel. Inga dolda fakta. Jag ville ha en standard för kapacitetsplanering – ett verktyg som är lika för alla säger Björn Carlsson. Det viktiga är att det är rätt lagernivå i förhållande till leveransprecision förklarar Björn.

– Det är också viktigt att få ner Alfa SIM-modeller till rätt nivå – en praktisk nivå. Alfakonsults Anders Andersson är väldigt duktig på att få ner planeringen på ett praktiskt plan. Han ser mina behov på ett bra sätt fortsätter han.

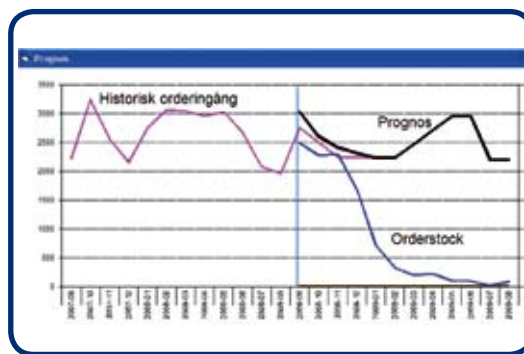
– Vi har faktiskt fördubblat försäljningen de senaste tre åren och hoppas att det fortsätter så här avslutar Björn Carlsson.

Framtiden med Parker ser ljus ut...

Under 2008 är Alfakonsult också på plats hos Parker i Trollhättan – nu med försäljningsprognoser enligt S.O.P eller Sales Operation Planing.

Vår uppgift är att framställa prognoser för det närmaste året baserat på försäljningshistorik, orderläge och framtida perspekt.

En spännande framtid väntar runt hörnet och vi får nog av allt att döma följa Parker i flera år framåt med Alfasims lagerdimensioneringsprojekt, för bästa möjliga försäljningsresultat!



Parker Hannifin Corporation är med en årlig försäljning på drygt 10 miljarder dollar världens största diversifierade tillverkare av rörelse- och styrteknologier.

Företaget tillhandahåller systematiska precisionstillverkade lösningar för ett stort antal kommersiella, mobila, industriella och rymd/flygtekniska marknader.