



## Hur införandet av WMS blev ett lyft för svensk och dansk lagerhantering!

**SÅ HÄR BÖRjade DET...** K.W. Bruun Scandi A/S är moderbolag för K.W. Bruun Autoimport AB i Sverige och K.W. Bruun Import A/S i Danmark vilka är generalagenter för det kända bilmärket Peugeot och har säljansvaret i Sverige respektive Danmark. Systerbolaget K.W. Bruun Logistik A/S sköter all distribution av reservdelar till fordonen.

Vid tidpunkten för Alfabkonsults första kontakt med K.W. Bruun fanns ett önskemål om ökad lagerkapacitet samt en förbättrad leveransförmåga till de svenska kunderna. Företaget hade redan ett reservdelslager i Hedehusene utanför Köpenhamn i Danmark men ville också ha ett lager i Sverige. K.W. Bruun tog då kontakt med Alfabkonsult för att få hjälp med att hitta en bra placering för sitt svenska regionslager.

I vårt första projekt för K.W. Bruun Logistik fick Alfabkonsults Kristian Hamberger uppdraget att ta fram förslag på tänkbara placeringar av lagerlokalen. Efter en noggrann urvalsprocess föll valet på Strängnäs.

**ÖNSKEMÅL:** En högeffektiv lagerhantering med plats för personlig utveckling och arbetsglädje

I samband med etablerandet av lagret i Strängnäs ville K.W. Bruun också införa ett lagerstyrningssystem, eller ett så kallat WMS (Warehouse Management System) som ett komplement till sitt eget affärssystem DRACAR+. Tanken med införandet av WMS var att effektivisera lagerrutinerna och förenkla vardagen för dem som

arbetar i lagret såväl i danska Hedehusene som i svenska Strängnäs.

I de bägge lagren fanns följande lagerkapaciteter: Hedehusene DK plockar cirka 3500 orderrader per dag och Strängnäs SE plockar cirka 1700 orderrader per dag.

**Valet av WMS-system:** en process i flera steg  
Konsulterna Eva Meding och Christina Broms kontrakterades för uppdraget att utvärdera WMS och leverantörer tillsammans med K.W. Bruun.

– Det första vi gjorde var att komma in och göra en offertförfrågan och en kravspecifikation berättar Eva Meding.

– Tillsammans med K.W. Bruun valde vi sedan ut tre leverantörer som vi skickade offertförfrågan till fortsätter hon.

– Efter genomgång av deras respektive erbjudande, då vi tittade på funktionaliteten, hur väl deras system svarade mot K.W. Bruuns behov samt utvärderade ytterligare faktorer som påverkade vårt val så bestämde vi oss slutligen för Consafe Logistics avslutar Eva.

**WMS ger lagerarbetet ett lyft**  
Systemet som vi införde erbjöd en rad fördelar.

Bl a följande tre:

1. Ökad plockeffektivitet: Det går mycket snabbare att arbeta när man har terminalen med sig ute på lagret. Så fort man plockar en vara justeras saldod automatiskt. Dessutom behöver man inte längre lämna plock- och inläggningslistor till administrativ personal som kvitterar dessa i affärssystemet. Nu har plockaren tagit hand om registrering i systemet själv.

2. Bra koll på saldod: En stor fördel med systemet är att man kan se hela saldod per lagerplats istället för att bara kunna se totala saldod per artikelnummer såsom situationen var tidigare på K.W. Bruun. Man knappar bara in artikelnumret så får man upp alla positioner/lageradresser för den aktuella produkten.

3. Scanning visar rätt plockplats: En ytterligare fördel är att man har möjlighet att minska felplocket då man vid varje plock bekräftar att man är på rätt plockplats genom att scanna lageradressens streckkod eller slå in platsens checksiffra.

### Nästa fas: Implementeringen

När valet av leverantör och kontrakt var klart blev det dags för nästa fas - implementeringen.

Alfakonsults Eva Meding och Christina Broms formade då en projektgrupp som fick i uppgift att arbeta med implementeringen. Genom hela denna arbetsprocess kom Alfakonsult att axla projektledarrollen.

- Till en början gjorde vi en förstudie gällande Strängnäslagret berättar Eva Meding. Detta arbete resulterade i en ganska diger funktions-specifikation med namnet Verksamhetsmodell. Denna tog Consafe med sig hem och konfigurerade systemet samt gjorde några kundanpassningar. Under tiden arbetade Alfakonsult vidare med förberedelser inför drifttagande av systemet.

- Vi gjorde tester i projektgruppen för att se att systemet fungerade enligt specifikation säger Eva. Därefter skrev vi rutiner för varje lagerprocess och delade in personalen i ett antal utbildningsgrupper. Bl a godsmottagning, inläggning, påfyllning och plock tilläger hon.

Processen i Strängnäs förlöpte under mycket positiv stämning. Nytt lager, nya anställda - alla var öppna för nyheter och många hade jobbat med liknande system tidigare. Under juni 2007 blev det dags för driftstart i Strängnäslagret. Under en intensiv helg skulle all information om lagersaldon med mera läsas in i Astro för att man på måndagen skulle kunna arbeta i det nya systemet. Kunderna, dvs återförsäljarna skulle inte märka av att lagret bytte system!

Marie Ljunggren som är platschef för lagret i Strängnäs kom in i verksamheten i januari 2007 och fick snabbt sätta sig in i det nya systemet. Detta skedde på intensivkurser som hölls av WMS-leverantören.

- Jag hade aldrig sett systemet förr och kan

säga att utan Alfakonsult och Eva Meding hade det inte gått! Eva har varit en klippa som lagt mycket tid upp hos oss i Strängnäs före driftstarten och sedan alltid kunnat nås på telefon när det varit problem, säger Marie Ljunggren.

### Samma process i Danmark

Till hösten togs det nya tag och processen startade upp i K.W. Bruuns danska lager i Hedehusene.

- Det hela gick till på ungefär samma sätt som i Strängnäs. Nu hade vi mycket gratis och kunde förändra de arbetsprocesser som inte hade blivit riktigt optimala i förra implementeringen berättar Eva Meding.

Följande steg togs av Alfakonsult i implementeringsprocessen. Först formade vi en något förändrad projektgrupp, genomförde förstudien, utförde tester och skrev rutiner.

- Det har varit mycket värdefullt att ha en oavhängig partner med överblick över arbetsrutiner och organisation, säger Jan Petersen, lagerchef och Michael Grønning, ansvarig för gränssnittet mot DRACAR+ i projektet.

- När det var dags att utbilda personalen blev vi positivt överraskade. Processen i Hedehusene gick mycket smidigt trots en något äldre och inte så datavan personal fortsätter Eva.

**Slutresultat: bra arbetsrutiner och ett välfungerande system som kan utvecklas i önskad riktning**

De nya arbetsrutinerna är nu i full gång såväl i Strängnäs som i Hedehusene. Allt fungerar jättebra så här långt. Den stora fördelen med WMS är att man nu har ett system som inte bara är byggt för att stödja de befintliga arbetsprocesserna i lagret, utan som också är i allra högsta grad utvecklingsbart. Vill man förändra lagerarbetet så kan man också förändra systemet så att det stödjer nya arbetsprocesser.

En ytterligare fördel är att man slipper inventera på det gammaldags sättet då man stänger lagret två dagar om året för att gå igenom varubeståndet. Istället kan man inventera löpande på en daglig basis och få en god överblick över vad som finns i lagren.

KW Bruun Autoimport AB är generalagent för Peugeot i Sverige och omsätter cirka tre miljarder kronor årligen. Företaget ingår i KW Bruun Scandikoncernen som ansvarar för import, försäljning, service och reservdelsdistribution för Peugeot i Sverige och Danmark. Koncernen sysselsätter 457 medarbetare i Stockholm och Köpenhamn. Systerbolaget KW Bruun Logistik A/S sköter hanteringen av reservdelar till fordonen.