

Megastort logistikcenter i Enköping



Vi tog fram ny distributionsstruktur
och internlogistik för reservdelar
och tillbehör

SÅ HÄR BÖRjade DET... KG Knutsson AB som är generalagent för världsledande tillverkare av tekniskt högkvalitativa produkter för fordons- och marinbranschen har ett samarbete med Alfakonsult sedan flera år tillbaka.

Vi har under åren gjort uppdrag såväl i Stockholm som i Göteborg. Det här caset skall dock handla om ett projekt som tog sin början under våren 2006. Alfakonsult fick då i uppdrag att titta på en framtida distributionsstruktur för reservdelar och tillbehör. Utgångspunkten var att KGK hade tre stycken lager, ett i Malmö, ett i Spånga och ett i Sollentuna – något som man ville förändra. Skälet var att samtliga lagerlokaler hade blivit för trånga och att utbyggnadsmöjligheter saknades.

ÖNSKEMÅL: Hitta en flexibel distributionsstruktur

Alfakonsult tittade på och utvärderade olika tänkbara strukturer utifrån logistikkostnader och kundservice. Vi presenterade några tänkbara lösningar och lanserade bl a följande två scenarion.

1. Samla all distribution till ett stort centrallager.
2. Upprätta ett centrallager samt ett eller flera supportlager med ett begränsat sortiment av högfrekventa artiklar.

– Vi utvärderade förslagen utifrån kostnader och kundservice och kom fram till att den bästa långsiktiga lösningen var att samla resurserna och bygga ett stort centrallager i Mälardalsregionen

berättar Leif Torberntsson, Alfakonsult. Så småningom kom centrallagret att lokaliseras till Enköping...

Enastående kapacitet i Enköping

– nya centrallagret blir 30 000 kvm stort...

Beslutet att flytta lagerverksamheten från de tre lagren i Malmö, Spånga och Sollentuna till det nya centrallagret i Enköping kommer att skapa förutsättningar att hantera ett väsentligt större flöde på ett mer kostnadseffektivt sätt. Det nya centrallagret på 30 000 kvm kan jämföras med de 22 000 kvm som de tre äldre lagren förfogade över – tillsammans.

Detta är en radikal förändring i KGK:s logistikstrategi. Såväl den geografiskt strategiska placeringen som den stora lagerkapaciteten möjliggör ökad omsättning och bidrar till stärkt konkur-

renskraft. Enköping blir med all säkerhet ett logistiskt centrum av rang.

Valet av internlogistik – en fråga om flexibilitet

Vi tittade också på lämplig internlogistik och kom fram till att förutsättningar fanns att automatisera hanteringen av smågods. De tekniker vi studerade var Miniloadkranlager, lagerautomater samt ett kompaktlagringssystem för stapling av plastbackar.

Vi genomförde en förprojektering tillsammans med några leverantörer för dessa lagersystem och värderade lösningarna utifrån bl a investeringsbehov, driftskostnad och ytbehov.

Vår rekommendation blev en automationslösning baserad på Miniload och Lagerhissar. Vi har sedan hjälpt KGK med kravspecifikationer och upphandling av en automationslösning som också omfattar ett lageradministrativt systemstöd för det manuella lagret.

Detaljutförning och val av leverantör

Så blev det dags att värdera de olika leverantörernas förslag och priser i nära samarbete med KGK:s interna projektorganisation. Den lösning vi valde innebär tre olika plocksystem för smågods. Högfrekventa artiklar plockas i en plockfasad som är integrerad i Miniloadsystemet. Automatkranarna utför automatisk påfyllning av plockfacken. Medelfrekvent gods plockas vid fasta plockstationer där godset kommer till plockaren. Små och lågfrekventa artiklar plockas i lagerhissar. Vid samtliga plockstationer används "pick-to-light" som stöd för plockaren. Över 70% av sortimentet och orderraderna kommer att hanteras i smådelsautomationen.

I samarbete med systemleverantörens projektorganisation samt KGK genomför vi i skrivande stund en detaljprojektering av anläggningen med planerad driftstart hösten 2009.

Vad som också pågår är planeringen av speciallagren och hanteringen i de manuella lagren där ett nytt WMS kommer att införas. Sortiment som även i fortsättningen kommer att hanteras manuellt är bl a avgassystem, draganordningar, batterier, oljefat, takboxar och andra stora eller tunga artiklar.

De nya lagrings- och plocksystemen kommer att innebära att personalen, såväl ny som befintlig måste utbildas.

Den stora utmaningen: hitta en flexibel lösning

En komplex kundstruktur försvårar lagerhanteringen på KG Knutsson. Man levererar inte bara till egna butiker som en del andra företag i samma bransch, där det blir mycket enklare att styra flödena. När man som KGK har många kunder i olika verksamheter och med olika beställningsrutiner blir det svårare att planera arbetet. Det är ju bara en liten andel av arbetsdagens order-

rader som är kända på morgonen även om andelen ökar.

Den stora utmaningen i projektet har därför varit att hitta en automationslösning som är plockproduktiv och bemanningsflexibel. Problemet kunde lösas genom att bemanna upp plockfasader och Miniload plockstationer i takt med arbetslastningen. På så sätt kan man klara av topparna i orderingsången.

Vid låg belastning får personalen istället syssla med bl a godsmottagning, retur och inventering.

Flytten till Enköping – ett stort steg mot en ljus framtid:

Under våren 2008 har lagret i Malmö stängts. Distributionen till egna butiker och externa kunder sker nu från Sollentuna, Lunda samt från tredjepartsleverantörer. Huvudflytten till nya centrallagret kommer att ske under hösten 2009.

De nya metoderna för lagerhantering ger en väsentligt högre plockeffektivitet samt möjligheter till kompaktlagring.

För lagerpersonalen innebär det nya arbetssättet en förbättrad ergonomi med bekvämare plockhöjd och minskade gångsträckor.

Framtiden ser lovande ut för det nya logistikcentret!

Och så här tyckte kunden

– Alfakonsult gjorde hela utredningen och var mycket här och tittade på våra olika lager i Sollentuna, Spånga och Lunda samt Malmö, Nässjö och Ösmo berättar Magnus Almgren som är logistikchef på KGK.

– Alfakonsult är mycket kompetenta på att analysera verksamhetsdata och utforma layouter och tekniska lösningar säger Magnus.

Om Alfakonsults medarbetare säger han:

"Leif jobbar nära verksamheten, han är "en i teamet" och känner samma ansvar som oss andra. Han är också en riktig ingenjör i ordets mest positiva bemärkelse och väldigt roligt att arbeta med."

"Eva Meding gjorde en fin insats genom att titta närmare på utvecklingen av IT-biten och automatiseringen."

– Alfakonsult är väldigt proffsiga samtidigt som de är småskaliga och nära det dagliga arbetet sammanfattar en nöjd Magnus Almgren.

KGK är generalagent för världsledande tillverkare av tekniskt högkvalitativa produkter med välkända varumärken för fordons- och marinbranschen.

I Sverige bedriver KGK verksamhet i Sollentuna, Göteborg och Malmö. Utomlands finns KGK i Norge, Finland, Estland, Lettland och Litauen.