



## Konsten att flytta ett helt centrallager under en Kristi Himmelfärdsdag

**SÅ HÄR BÖRjade DET...** Det stora centrallagret i Arlov utanför Malmö som betjänar såväl Sverige som Danmark behövde flytta till större lokaler 500 meter bort. Anders Brieditis som var teknisk chef på HILTI våren 2006 tog in anbud från olika logistikkonsulter men av flera skäl hamnade Alfakonsult högst upp på önskelistan.

– Alfakonsult var de enda som kändes tillräckligt strukturerade och tillförlitliga för att kunna genomföra ett så här stort projekt utan att orsaka avbräck i verksamheten för oss säger lagerchefen John Gauffin.

**ÖNSKEMÅL:** Planering av supersnabb flytt  
Projektet startade i februari och Hilti gav Alfakonsult följande i uppdrag:

Projektledning, design och detaljplanering av ett nytt distributionslager samt planering och genomförande av en "obemärkt" flytt av befintligt lager med stödfunktioner till det nya distributionscentrat 500 meter bort. Inte mindre än 3250 artiklar samt mer än 500 buffertpallar skulle så småningom forslas till de nyinredda 3600 kvm stora lokalerna. Och alltihop måste ske över en helg så att produktionen inte behövde störas eller avbrytas.

**VI GJORDE:** Strategisk planering och manuell genomgång

– Det första vi gjorde var att begära ut en transaktionsfil från Hiltis affärssystem berättar Anders Gustafsson från Alfakonsult.

– För att kunna designa och planera den fysiska flytten och veta vad som skall ligga på pall eller hylla gjorde vi en genomgång av sortimentet genom att analysera samtliga transaktioner under de senaste 12 månaderna – bl a vilka artiklar som skulle flyttas, artiklarnas volym och frekvens samt fysiska mått fortsätter han.  
Alfakonsult tog sedan fram ett antal möjliga

lösningalternativ avseende layout, arbetsmetodik och utrustning för att slutligen i samråd med kunden hitta den bästa lösningen.

I den därpå följande detaljprojekteringen tittade vi bl a på följande:

- hur arbetet i lagret skulle bedrivas
- hur lagret i detalj skulle inredas
- vilken utrustning i form av truckar, pallställ, hyllställ etc som behövdes.

Med utgångspunkt från detta gjordes en detaljerad layout. Denna låg sedan till grund för montering och installation av den utrustning som Alfakonsult upphandlade i samråd med Hilti.

**Lagerplatsregistret la grunden för en lyckad flytt**

Alfakonsult upprättade ett flexibelt lagerplatsregister med en unik identitet för varje lagerplats. Några dagar före flytten erhöles en aktuell lagerfil från Hilti avseende befintligt lager. Därefter tilldelades varje artikel en unik plats utifrån bl a storlek, vikt och frekvens allt enligt Alfakonsults egenutvecklade system.

Detta utgjorde basen för den "flyttfil" som är grunden för varje lyckad flyttning. I denna fil har varje artikel som flyttas till det nya lagret en unik plats redan inför den fysiska förflyttningen. När den fysiska transporten väl var genomförd lästes flyttfilen in i Hiltis databas varpå allt stod klart för driftstart.

– Styrkan med detta system är att alla artiklar har sin plats färdig när de placeras in i det nya

lagret. Av de drygt 3000 artiklarna hamnade endast ett 25-tal på fel plats eller saknade plats helt och hållet, vilket är mindre än en procents felmarginall säger Anders Gustafsson. Anledningen till att några artiklar hamnar fel är att de kan vara helt nya produkter eller att det kan förekomma måttfel på artiklarna. Med så liten felfrekvens är det emellertid mycket lätt att korrigera detta under flytten så att alla artiklar har en korrekt placering före driftstart.

– Det är mycket viktigt att det operativa systemet har ett flexibelt adressregister som kan byggas ut eller ändras vid behov instämmer Hiltis John Gauffin.

### Kristihimmelfärdsflytt med grill och tryckta t-shirts

Alfakonsult gjorde en transport- och resursplanering inför flytten för att bli fastställa hur många lastbilar, hur mycket extrafolk och hur många extratruckar som behövdes. Sedan gjordes de sista förberedelserna under onsdagen den 24 maj, dagen före Kristi Himmelfärdsdagen. Hela flytten slutfördes under torsdagen och fredagen. Lördag och söndag hade reserverats ifall något skulle gå fel men istället kunde man använda tiden till att plocka i ordning och städa upp i lugn och ro.

Det blev en mycket välorganiserad lagerflytt. Hilti hade ställt upp ett tält med grill och tryckt upp t-shirts till "flyttgubbarna". Alla hade sin uppgift. Även Heinrich Becker, Head of European Distribution, från Liechtenstein var på plats och hjälpte till.

Den då nytillträdde lagerchefen John Gauffin har många berömmande ord att säga om våra insatser:

– Alfakonsult hade en oerhört strukturerad planering och samarbetet fungerade mycket bra. Vi kunde helt förlita oss på deras expertis. De ledde projektet och bollade mot våra resurser – lämnade exakta direktiv för vad som måste göras.

### Flyttat och klart – en sammanfattning

Tack vare en omsorgsfull strategisk planering kunde den stora och resurskrävande flyttningen alltså genomföras på en enda helg, vilket var precis vad beställaren önskade men inte riktigt trodde var möjligt...

Lagerflytten påverkade inte den normala driften överhuvudtaget utan allt flöt på som vanligt. Alfakonsult axlade ett totalansvar från utredning till genomförande och tog i samråd med lagerchefen John Gauffin även fram enklare lagerrutiner och metoder för att arbeta i det nya lagret.

Resultatet blev en väsentligt ökad effektivitet efter bara några månader.



### Framtiden...

Den lyckade flytten av centrallagret i Arlov ledde till goda rekommendationer för oss. Ett år senare blev Alfakonsult involverade i ett identiskt projekt som gällde förflyttning av två stora Hilti-lager till ett nytt gemensamt distributionscenter i Moskvaområdet, Ryssland. Det blev en rejäl utmaning för oss där inte minst trafiksituationen i Moskva satte några käppar i hjulet för projektets genomförande...men slutet gott allting gott.

För framtiden tror och hoppas vi på fler samarbetsprojekt med Hilti!

HILTI är en världsledande koncern inom verktyg, maskiner och byggtillbehör som finns i fler än 120 länder jorden runt.

Företaget startade i Liechtenstein 1941 och har idag drygt 19 000 anställda.

Hilti utvecklar, tillverkar och marknadsför högkvalitativa produkter för professionella kunder inom byggbranschen via direktförsäljning.

I Sverige finns Hilti-butiker från Skåne till Norrbotten.